

Приложение: Шестнадцать типов личности

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭНЧР

Люди такого типа являются выдающимися лидерами разных групп. Может показаться, что они принимают как должное тот факт, что за ними последуют, и не сомневаются в том, что другие будут выполнять их предложения. Как правило, так и происходит, ведь этот тип обладает особой харизмой. ЭНЧР высоко ценит сотрудничество других людей, а также сам готов к сотрудничеству.

Этот тип личности встречается только у 5 % всего населения. Для ЭНЧР люди находятся на первом месте в списке приоритетов. В результате такого отношения, они чувствуют свою ответственность за чувства других, что может становиться бременем. ЭНЧР проявляет заботу, внимание и желание принимать участие в делах других. Поэтому люди обращаются к ЭНЧР за поддержкой, помощью, а те, в свою очередь, готовы все это предоставить. Однако, бывают моменты, когда такие требования могут оказаться слишком трудными, так как проявляется недостаток умения «разрываться» на части. Для такого типа людей тяжело отвернуться от всех запросов, даже если они становятся неразумными. Если им приходится отказываться от какого-то бремени в связи с простым недостатком времени или энергии, они испытывают чувство вины, которое гораздо превосходит в размерах реальность данного обещания.

Они особенно уязвимы в том, что идеализируют межличностные отношения, возводя их до такого уровня, который может выдержать реалии человеческой природы. Такая тенденция возводить межличностные отношения в ранг идеальных способствует тому, что люди этого типа действуют подавляюще на своих друзей, ведь те чувствуют, что не могут соответствовать их ожиданиям.

Они принимают общение как должное и считают, что их понимают и воспринимают. Поскольку они готовы воспринимать информацию от другого человека, они автоматически считают, что так с ними должны поступать и другие. Когда оказывается, что кто-то не согласен или не понимает их позицию или убеждение, это их удивляет, озадачивает или даже ранит. К счастью, такое случается не так часто, ведь этому типу присуща удивительная беглость языка, особенно в речи – в частности, в общении лицом к лицу, в отличие от письменного общения. Поэтому они достаточно влиятельны в группе людей, не испытывая стеснения перед выступлением будь то в большой или маленькой группе.

Они обладают удивительной способностью относиться к другим с сопереживанием, принимая близко к сердцу качества, эмоции и верования других людей. Такое отношение может представлять опасность для ЭНЧР, так как они неосознанно принимают на себя бремена других людей. Становясь все более похожими на других, они могут потерять собственную идентичность. Они обладают природным умением имитировать благодаря высокоразвитой способности сопереживать через восприятие взглядов и мотивов других людей. Скорее всего, такие люди будут проявлять большую озабоченность к проблемам близким для них людей, но они также могут проявить глубокое сочувствие и сопереживание тем, с кем они не состоят в близких отношениях. В результате этого они могут чрезмерно «растягиваться» эмоционально.

Люди этого типа могут легко следовать своим предчувствиям, поскольку у них достаточно хорошо развита интуиция. Решения, которые принимаются только на основании логики, не всегда оказываются здоровыми, а потому можно посоветовать людям этого типа проконсультироваться с человеком, у которого развит М тип. Однако что касается ценностей, они хорошо в них разбираются. Как правило, они знают о своих предпочтениях и достаточно

хорошо разбираются в людях. Очень редко случается то, что ЭНЧР ошибается относительно мотивации или намерений другого человека, будь они явными или скрытыми.

Эти люди являются знатоками в социальной среде, из них получаются прекрасные компаньоны и партнеры в браке. Они бесконечно преданы своим детям, но при этом не становятся доминирующими над ними, а также над своим партнером в браке. Более того, они настолько уравновешены, что могут стать жертвами своего партнера, которой, в свою очередь, становится все более требовательным.

В браке они всегда хотят угодить своей второй половине, и когда в семейной жизни начинаются какие-то проблемы, они чувствуют личную ответственность за это. Они будут делать все возможное, чтобы избежать любых проблем, будут отдавать все возможное время, силы и деньги. Однако такое посвящение часто идет в ногу с мечтой о достижении совершенных отношений, что является характеристикой всех типов ЭН, но особенно это проявляется в данном типе. Таким образом, ЭНЧР стремится к идеалу, а в итоге это приводит к расплывчатой неудовлетворенности всем, что встает на пути взаимоотношений, будь то в браке или в дружбе.

Такое стремление к совершенству распространяется и на карьеру людей этого типа, которые переживают определенную долю неугомонности вне зависимости от вида работы. Существует целый ряд профессий, в которых они могут достигнуть успеха. Обладая вербальным талантом, они достигают высокого уровня в отношениях с людьми, в частности лицом к лицу: в медиа индустрии, управлении, на сцене и экране есть огромное количество успешных людей типа ЭНЧР. Из них получаются превосходные терапевты, харизматичные учителя, великолепные руководители и персональные продавцы. Те области, в которых не будет применения для интерактивных талантов ЭНЧР, следует избегать, например, бухгалтерское дело. А вот любые профессии, где присутствует личный, устойчивый контакт с людьми, капитализирует личность ЭНЧР.

Такие люди любят, чтобы все было организовано и урегулировано. Они предпочитают заранее планировать работу и социальные обязательства, и на них можно положиться в том, что они выполнят обещанное. Они чувствуют себя как дома в сложных ситуациях, когда приходится работать с большим количеством информации. В то же время, они могут управлять людьми с обаянием и заботой. Обычно такие люди завоевывают популярность, где бы они ни находились. Они комфортно себя чувствуют в любых ситуациях, когда нужно руководить или следовать за кем-то, а потому с ними легко. Состоявшийся лидер группы может почти без остановки обеспечивать свою группу разными занятиями и делать это практически без предварительной подготовки. В некоторых людях этого типа такая способность настолько гениальна, что другим типам очень трудно ей подражать. В своём умении организовать что-то без предварительной подготовки ЭНЧР схож с типом ЭСЧР, но только ЭСЧР больше подойдет роль ведущего на свадьбе, а не лидера группы. ЭСЧР является больше лидером развлекательных мероприятий, он следит за тем, чтобы всем участникам вечеринки было весело. И чтобы присутствующие на общении выражали правильные вещи, особенно это касается таких мероприятий, как свадьбы, похороны, вечеринки и тому подобное. Оба эти типа ценят гармоничные человеческие отношения превыше всего, однако ЭНЧР не расстраивается из-за безразличия других, как это делает ЭСЧР. Они также более независимы от оценки других людей.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИНЧР

Люди этого типа сосредотачиваются на возможностях, думают с точки зрения ценностей и легко принимают решения. Очень жалко, что такой тип встречается только у 1% населения, поскольку он обладает необычным стремлением поучаствовать в благополучии других и искренне оказывает помощь своему ближнему. Такие люди обладают большой глубиной личности: они сами достаточно непростые и могут понимать и разбирать непростые ситуации и состояния людей.

Им свойственно обладать видением (проницательностью) человеческих событий – прошлых, настоящих и будущих. Если человек проявляет способность понимать физический феномен лучше, чем другие, тогда он соответствует этому типу. Они имеют сильные способности к сочувствию и могут знать об эмоциях или намерениях другого человека даже до того, как тот сам осознает это. Они могут чувствовать переживания или болезнь других до такой степени, что другим типам это сделать будет очень трудно. Они интуитивно распознают в людях хорошее и плохое, при этом затрудняясь объяснить, как именно у них это получается. Однако последующие события подтверждают их правоту.

Эти люди обычно хорошие студенты, могут похвалиться хорошей успеваемостью, но при этом проявляют творчество без лишнего шума и «показухи». Они серьезно относятся к работе и находят радость в академических занятиях. Могут проявлять качества сверхперфекционизма и вкладывать в задание гораздо больше, чем оно заслуживает. Как правило, эти люди не будут явными лидерами, но при этом будут тихо оказывать влияние на других «за кулисами».

Их трудно узнать близко. ИНЧР обладают богатой внутренней жизнью, но сдержанны и не будут выражать свои эмоции среди тех, кому они не доверяют. Их легко можно ранить, что является одной из причин, почему они достаточно закрыты для других. Люди, которые общались с человеком типа ИНЧР на протяжении многих лет, могут внезапно открыть для себя его новые стороны и сильно этому удивиться. Это не означает, что ИНЧР непостоянен и все время меняется. Как раз наоборот. Просто его личность настолько запутанная и сложная, что даже он сам бывает озадачен.

Они любят угождать другим и всячески помогать во всех ситуациях. Они предпочитают соглашаться с другими в спорных ситуациях, для них конфликт представляет угрозу разрушения. То, что известно как «шестое чувство», скорее найдешь в ИНЧР, чем в каком-то другом типе, хотя другие типы тоже способны на такой феномен. Они имеют яркое воображение, которое находит применение в их памяти и интуиции, иногда настолько, что их воспринимают как нечто мистическое и таинственное. Такое неограниченное воображение часто помогает этой личности создавать сложные и эстетические работы искусства, такие как музыку, математические системы, поэмы, пьесы и рассказы. В каком-то смысле, этот тип людей наиболее поэтичен из всех. Точно так же, как ЭНЧР не может не руководить, ИНЧР не может не использовать интуицию. Эта способность распространяется на людей, вещи и часто события, принимая формы видений, эпизодов предвидения, предчувствия, слуховых и зрительных образов того, что должно произойти в будущем.

ИНЧР часто выбирают гуманитарные науки в качестве профилирующих во время обучения и выбирают те профессии, где существует взаимоотношение с людьми, но на уровне один-на-один. Например, это может быть терапевт, психолог или психиатр. Как и для всех типов НЧ, управление является привлекательной сферой деятельности, хотя данному типу предстоит в этом случае развить в себе роль экстраверта, а на это потребуются много энергии. Их может привлекать писательство как вид профессиональной деятельности, и они часто используют язык, содержащий высокую степень воображения. Они мастера метафоры. Их устное и письменное общение имеет склонность быть элегантным и сложным. Такой великий талант к

языку обычно направлен на людей, их описание и общение с ними через письмо. Те люди этого типа, которые пишут, признаются, что делают это, имея в голове образ конкретного человека. Ведь их не вдохновляет письмо к безликой, абстрактной аудитории.

Из таких людей получают выдающиеся личные терапевты, обладающие способностью устанавливать близкую связь со своими пациентами, так, как это удается далеко не всем типам. Будучи терапевтами, они могут выбрать такие направления, как клиническая психология, душепопечительство, психиатрия или преподавание в этих областях. Также их может заинтриговать идея писать об этих профессиях. Каким бы ни был их выбор, обычно они достигают успеха в этих областях благодаря большой душевной теплоте, энтузиазму, пониманию, глубине концентрации, оригинальности и организаторским способностям, работающим вместе для одной цели.

На работе и в социуме такие люди очень чувствительны в обращении с другими и имеют тенденцию хорошо трудиться в организационной структуре. Они имеют потенциал выполнять работу, где требуется уединение и концентрация, или, наоборот, общение с людьми. Им нравится решать проблемы, они могут понимать и использовать человеческие системы творчески и гуманистически. Выступая в роли работодателя или работника, они заинтересованы в чувствах других людей и способны выступать в качестве барометра чувств индивидуумов или группы в целом в организации. Они хорошие слушатели, которые могут и хотят консультировать и сотрудничать с другими. Приняв решение, они будут воплощать его в жизнь.

У ИНЧР, как правило, хорошо получается заниматься общественными связями, а также они сами имеют прочные межличностные отношения. Они ценят гармонию в отношениях между сотрудниками, хотят, чтобы дела в организации шли гладко и любезно, и со своей стороны сделают все возможное для этого. Слишком много критики действует на них подавляюще, их чувства легко ранить. Они откликаются на похвалу и используют одобрение как средство мотивации других, точно так же, как они сами мотивируются одобрением. Если им приходится находиться во враждебной, недружелюбной рабочей обстановке или подвергаться постоянной критике, тогда они теряют уверенность, становятся несчастными и обездвиженными, а в итоге вообще приобретают физический недуг.

В браке ИНЧР преданы своему партнеру, но не всегда открыты для физического подхода. Они склонны к физическим проявлениям своих чувств, однако выбирают когда это делать, а именно, когда они в настроении. Такое отношение может озадачивать их партнера экстраверта. Часто проявление любви будет едва заметным, принимающим юмористический, неожиданный поворот. Они хотят гармонии в своем доме и нуждаются в этом, а потому находят постоянный конфликт разрушительным. Круг их друзей достаточно узок, глубок и долговременен. Как родители они бесконечно преданы своим детям. В частности, женщина с таким типом личности привязана к своим детям по-особенному, как никакой другой тип. Такая глубокая связь может создать сверхзависимость, которая окажется нездоровой как для матери, так и для детей. В это же время ИНЧР свойственно становиться друзьями со своими детьми, проявляя при этом твердость в воспитании. Обычно они озабочены атмосферой в доме, особенно комфортом, физическим здоровьем и эмоциональным благополучием своего партнера и детей.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭНЧВ

Для людей этого типа все происходящее имеет какое-то значение, и они обладают сверхъестественным чувством мотивации других. Такое качество наделяет их талантом рассматривать жизнь как увлекательное действо, исполненное возможностями для доброго и злого. Такой тип встречается только у 5 % населения, но при этом они обладают большим влиянием благодаря необычному воздействию на других людей. Они стремятся ко всему настоящему (подлинному) даже если действуют спонтанно, и такое стремление обычно передается другим, считающим это качество привлекательным. Однако люди ЭНЧВ всегда считают свое стремление к подлинности и спонтанности недостаточным. Им свойственно посыпать горящие угли на собственную голову, всегда ругая себя за такое понимание самих себя.

Они считают сильные эмоциональные потрясения необходимыми, при этом переживая их, чувствуют себя неловко, как будто какая-то часть их отделилась. Они стремятся к согласованности личности, но всегда видят опасность в том, что потеряют связь со своими настоящими эмоциями, которых у них предостаточно в большом масштабе и разнообразии.

Они все время пристально рассматривают внешнюю среду, и ничто необычное не ускользнет от их внимания. Они являются проницательными наблюдателями, могут сосредоточить все внимание на одном человеке, при этом продолжая следить за происходящим вокруг. Их внимание никогда не пассивно, небрежно или рассеяно, оно всегда сосредоточено. Иногда они дают объяснение происходящим событиям с точки зрения другого «скрытого мотива», наделяя особым значением слова и действия. Данное толкование склонно быть отрицательным и, как правило, неточно отрицательным. Со временем ЭНЧВ может обнаружить, что привнес в отношения ненужный, отравляющий элемент. Эти люди могут серьезно ошибаться в своем суждении, что ставит их в неудобное положение. Такие ошибки происходят от их склонности сосредотачиваться на информации, подтверждающей их собственные предубеждения. Они могут быть абсолютно правы в восприятии, но делать ошибочные выводы.

Они склонны быть сверхбдительными и сверхчувствительными, а потому могут страдать от мышечного напряжения. Они живут в готовности к чрезвычайным происшествиям, и поскольку сами они обладают такой способностью, то считают, что и другим людям она должна быть присуща. Им легко могут наскучить ситуации и люди, и они сопротивляются повторяющимся событиям. Им нравится процесс создания чего либо, будь то идея или проект, но они не заинтересованы в том, чтобы довести это до конца. Как правило, они относятся к делу с энтузиазмом, и такой подход заразителен для других. Такой тип захватывает и очаровывает других людей. При этом он характеризуется сильной независимостью, отвергая любое подчинение, в себе или в других, относительно себя. Они имеют тенденцию приписывать больше власти авторитетным фигурам, чем есть на самом деле, и передавать этим фигурам способность видеть их насквозь, что также не соответствует действительности. В то время как они сопротивляются намерениям других стать зависимыми или, наоборот, обрести над ними власть, их харизма притягивает к себе последователей, которые хотят, чтобы им указали путь. Люди ЭНЧВ постоянно находятся в окружении тех, кто обращается к ним за мудростью, вдохновением, мужеством, руководством, и т.д. И такое ожидание от других часто висит на плечах ЭНЧВ тяжелым бременем.

Для ЭНЧВ характерно быть оптимистами, и они удивляются, когда люди или события не оправдывают их ожиданий. Часто их уверенность во врожденном совершенстве судьбы и человеческой природы является самообманным пророчеством.

Они имеют широкий выбор в профессии и достигают успеха в разных областях деятельности. Как работники они полны энтузиазма, вдохновения, изобретательны, творческие и могут делать практически все, что их интересует. Они могут решить большинство проблем, в частности,

связанные с людьми. Они очаровательны и непринужденны в отношениях с коллегами, другим нравится быть в их присутствии. У них прекрасно получается собирать людей вместе, выступать в роли инициатора встречи или конференции, но они не настолько талантливы в обеспечении таких встреч всем необходимым. Им нравится изобретать новые пути исполнения какого либо дела, а их проекты имеют тенденцию становиться основанием к действию, к воплощению в жизнь. У них хорошо развито воображение, но при этом им трудно понять идеи или проекты, начатые другими. Если человек типа ЭНВЧ будет вкладывать свою энергию и долю в это дело, тогда он должен сделать этот проект или идею своей собственной. Но как только человек или проект становится рутинным, он теряет к нему всякий интерес, ведь то, что может быть в будущем интереснее, чем то, что есть в настоящем. Люди ЭНВЧ широко используют свои интуитивные полномочия. Обычно у них большое количество личных и телефонных контактов, они тратят энергию на поддержание и развитие рабочих и личных взаимоотношений.

Из этих людей получаются прекрасные продавцы, рекламщики, политики, авторы сценариев. Им необходима работа человек - к - человеку, поскольку для них важна обратная связь взаимодействия с другими. Для них может быть трудной работа внутри ограничений учреждения, особенно если это касается следования правилам, предписаниям и стандартным операционным процедурам. Как правило, действия и политика в учреждении будут подвергаться испытаниям со стороны сотрудника ЭНВЧ. Коллеги и вышестоящие сотрудники иногда оказываются в положении, где им приходится приспосабливаться или спасаться от созданных условий. Иногда они проявляют нетерпение по отношению к другим, в результате чего могут оказаться в трудном положении в организации, примкнув к ее противникам. А те, в свою очередь, находят в ЭНВЧ «слушающее ухо» и спасателя. В профессиональном выборе им быстро может наскучить их выбор, если он включает в себя кропотливые детали и последовательные действия в течение времени. Им больше всего подходит разнообразие, ведь они нуждаются в широком пространстве для использования своей приспосабливающейся изобретательности.

Как партнеры в браке они, как правило, обаятельны, нежны, отзывчивы и неконформисты. Но они вряд ли будут заинтересованы мало вдохновляющих рутинных ежедневных заботах, и всегда будут искать новые возможности для их вдохновения. Как родители они преданы детям, хотя непредсказуемы в методах воспитания – могут выступать в роли спасателя друга, попавшего в беду, или переключаться на роль строгой авторитетной фигуры. Они не всегда хотят воплощать в действие свои импульсивные заявления, но оставляют это на своих партнеров. Супруг (супруга) человека типа ЭНВЧ может ожидать очаровательные сюрпризы: экстравагантная щедрость перемежается периодами бережливости. Самостоятельные действия относительно денежных растрат со стороны партнеров ЭНВЧ обычно теми не приветствуются, и супруг (супруга) может оказаться в постыдной ситуации, когда он (она) вынужден (а) вернуть покупки назад. Обычно люди типа ЭНВЧ руководят домом, они желают (почти требуют), чтобы этот дом был свободен от конфликтов. Когда они владеют экономическими ресурсами, их дом может содержать экстравагантные предметы роскоши, при этом могут отсутствовать необходимые вещи. Они не всегда заинтересованы в том, чтобы откладывать на будущее, а потому с небрежностью относятся к таким вещам, как страховка, сберегательные счета и даже наличные сбережения для партнера и детей.

Они характеризуются своим стремлением к чему-то новому, сильному чувству возможностей, и выдающихся интуитивных способностей. В то же время им тепло и весело в общении с людьми, и обычно они умеют обходиться с ними. Их экстравертивная роль имеет тенденцию быть хорошо развитой, так же как их потенциал для всего оригинального и драматизма.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИНЧВ

Эти люди представляют миру спокойное приятное лицо, их воспринимают как сдержанных и даже стеснительных. И хотя внешне они демонстрируют холодную сдержанность по отношению к другим, внутри они совершенно не такие. Такой потенциал заботиться о людях не всегда найдешь в других типах. Они глубоко (даже страстно) заботятся о нескольких особых людях или о каком-то деле. Одно слово, которое может охарактеризовать этот тип – это «идеалистический». Иногда такая черта оставляет из изоляции, особенно учитывая то, что такой тип встречается только у 1 % населения.

Они имеют глубокое чувство чести и достоинства, происходящее из внутренних ценностей. Человек типа ИНЧВ – это принц или принцесса в мифологии, страж замка и защитник веры. Сэр Галахад и Жанна Дарк – мужской и женский представители этого типа. Чтобы понять этих людей, надо понять их причину, поскольку они готовы пойти на большие жертвы ради кого-то или чего-то, во что они верят.

Они стремятся к единству в жизни, единству тела и разума, эмоций и интеллекта. Часто у них есть едва заметный трагический мотив, проходящий через всю жизнь, но другие редко могут различить их внутренний минорный настрой. Преданность положительному и хорошему побуждает их быть на чеку к отрицательному и злему, что может приобретать форму увлечения чем-то языческим. Таким образом, они могут жить в парадоксе, когда, с одной стороны стремятся к чистоте и единству, а, с другой стороны, через плечо заглядывают на оскверненное и запятнанное. Если они посчитают, что поддались искушению, они могут совершить акты самопожертвования во искупление этого. Однако искупление происходит внутри них, потому как они не считают, что проблему надо делать публичной.

Они предпочитают процесс оценки простому логическому. Они откликаются на красивое, хорошее, нравственное. Метафоры и сравнения легко появляются, но могут быть натянутыми. У этих людей есть способность к разъяснению символов, а также к созданию символов, а потому они часто пишут в лирическом стиле. Они могут продемонстрировать тенденцию воспринимать преднамеренные привилегии с логикой. В отличие от типа НМ они рассматривают логику как нечто необязательное. Им может быть трудно размышлять с точки зрения условных рамок, они смотрят на вещи либо как на реальные, либо как на воображаемые, и нетерпеливы к гипотетическому.

На работе эти люди легко приспосабливаются, приветствуют новые идеи и новую информацию, хорошо знают людей и их чувства и имеют хорошие отношения с большинством людей, хотя, на некоторой психологической дистанции. Им не нравится, если их прерывают телефонными звонками, хорошо работают в одиночку, но также и в команде с другими. Они терпеливо относятся к сложным ситуациям, но нетерпеливы в отношении рутинных подробностей. Они могут ошибаться в фактах, но редко в ценностях. Выбор профессии может склоняться в сторону служения, миссионерской деятельности, преподавания в колледже, психиатрии, архитектуре, психологии, но подальше от бизнеса. Они готовы и могут применить себя схоластически для приобретения необходимой подготовки для профессиональной работы, а потому у них лучше получается учеба в колледже, чем в школе. У них есть естественный интерес к учебным занятиям, они демонстрируют (так же как и все люди типа НЧ) выдающуюся способность к языкам. Часто они слышат призыв идти и помогать другим, и они готовы пожертвовать для этого тем, что необходимо, даже если это означает, что придется просить и других сделать то же самое. Из них могут получиться прекрасные новеллисты и характерные актеры, потому как они способны «затемнить» свою собственную личность, чтобы на ее фоне проявился другой характер, и другие типы так сделать не могут.

В браке они преданы своим обязательствам. Им нравится жить в гармонии, и они готовы на многое ради избавления от постоянного конфликта. Они чувствительны к чувствам других, и

им нравится угождать тем, о ком они заботятся. Им может быть трудно соотнести романтическую, идеализированную концепцию супружеской жизни с реалиями повседневной жизни с другим человеком. Иногда их пугают плодотворные достижения, поскольку они считают, что за текущие авансы придется расплачиваться в будущем. Дьявол непременно получит свое, если человек ИНЧВ слишком легко переживает успех или имеет красоту, здоровье, богатство или знания. И, следовательно, этот тип личности будет на страже, не давая повода для расслабления и наслаждения счастьем супружеской жизни. Им может быть трудно выражать чувства напрямую, но они будут проявлять интерес и любовь косвенно.

Для них дом – это крепость. Как родители они яростно защищают свой дом и семью, и преданы благополучию членов семьи. Они имеют большой потенциал для посвящения, сопереживания и приспособления во взаимоотношениях, а потому с ними легко жить. Они преданы своей семье, и хотя иногда они заглядываются на соседний зеленый газон, даже переместившись туда, они вскоре найдут там крапиву. Почти предсознательное убеждение, что за удовольствие надо платить с болью может вызвать чувство беспокойства в семейной система человека типа ИНЧВ, который может создавать атмосферу постоянной бдительности относительно вторжения. Эти люди имеют тенденцию быть уступчивыми и даже предпочитают, чтобы за них принимали решения, но только до тех пор, пока не будет нарушена их система ценностей. Тогда они «врастают» в землю и не сдвинутся с места, не уйдут от идеалов. Жизнь с такими людьми будет протекать мирно в течение долгого времени, пока не нарушен и не поражен идеал. В таком случае ИНЧВ будет сопротивляться и настаивать.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭНМР

Если бы пришлось использовать только одно слово для описания стиля таких людей, это было бы слово «комендант» или «начальник». Основная движущая сила и потребность этого типа в руководстве, и уже с раннего возраста их можно увидеть в роли ведущих группы. Такой тип встречается среди 5% населения. У них сильное побуждение создавать структуру там, где они находятся, и использовать людей для отдаленных целей. Их мышление, основанное на опыте, объективное и экстравертивное, может быть высоко развито. В таком случае они легко используют классификацию, обобщение, представление доказательств и демонстрацию наглядности. Они имеют сходство с типом ЭСМР в своей тенденции устанавливать планы для какого-то дела, предприятия или организации, но при этом ЭНМР больше ищет курс и цели, чем правила и процедуры. Интровертированное мышление (анализ и консервация) может быть развит менее чем экстравертированные мыслительные процессы, и лидер типа ЭНМР может обратиться к ЭНМВ или ИНМВ для обеспечения такого вклада. Типы ЭНМР и ИНМР схожи между собой, только первый больше доверяет мысли, основанной на опыте, чем интуиции. Однако собственное интуитивное чувство согласованности усиливает и поддерживает мышление, основанное на практике и опыте.

Хотя они терпимы по отношению к установленным процедурам, они могут оставить любые процедуры, если те проявят себя в безразличии по отношению к целям, которым должны служить. Особенно такие люди отвергают неэффективность, а повторение ошибок заставляет их проявлять нетерпение. Для них важно, чтобы была причина как стимул к действию, и чувства людей не являются достаточно веской причиной. Когда человек типа ЭНМР руководит организацией, он хочет (и обычно имеет способность) визуально представлять, в каком направлении движется организация, и он может передать это видение другим. Эти люди прирожденные строители организации, они просто не могут не руководить. Они оказываются в руководстве и иногда недоумевают, как такое было возможно. Будучи администраторами, они организуют свои подразделения в гладко функционирующие системы, заранее планируя и имея в виду как краткосрочные так и долгосрочные цели. Они высматривают и видят производительность и результативность в сотрудниках. Они предпочитают основывать решения на беспристрастной информации, хотят работать по хорошо продуманным планам, с удовольствием используют инженерные операции и предпочитают, чтобы другие следовали их примеру. Они будут поддерживать политику организации, и будут ожидать этого от других.

Они обычно достигают должностей, требующих большой ответственности, и им нравится быть руководителями. Как правило, они неустанно преданы своей работе, готовы блокировать другие области своей жизни ради работы. Они смогут уменьшить неэффективность и низкую производительность, будучи готовыми к тому, чтобы уволить тех работников, от которых это зависит. Они имеют тенденцию находить работу в организационных структурах, отвечают за административные вопросы и достигают высокого уровня ответственности, будь то в военной области, бизнесе, образовании или правительстве.

Дома они берут руководство в свои руки. Когда присутствует ЭНМР, можно не гадать, кто будет стоять во главе. Поскольку работа имеет для них очень большое значение, они могут отстраняться от дома, особенно если это мужчина. Женщина или мужчина ЭНМР много ожидает от своего партнера по браку, тот, в свою очередь, должен обладать сильным характером, хорошо развитым самоуправлением, здоровой самооценкой. Жена, делающая карьеру, вряд ли привлечет мужчину ЭНМР, который склонен рассматривать свою семью и дом в качестве профессионального фона, ресурса и дополнения к его карьерному развитию.

Как родитель человек ЭНМР «стоит у штурвала», дети знают, чего от них ожидают и то, что они должны будут исполнять ожидаемое. Когда этого не происходит, родитель ЭНМР не будет устраивать сцену, скорее, будет спокойный, твердый выговор и, принятие как само собой разумеющееся, немедленного послушания. Хотя супружеские отношения и родительские

обязанности – важные роли для человека типа ЭНМР, они в какой-то степени вытеснены его сильным карьерным интересом. Романтические мечтания и поиски идеального спутника жизни обычно не являются характеристикой данного типа. Однако в основном эти люди ожидают, что их дом будет привлекательным, упорядоченным, с обедами по расписанию и выполненной домашней работой. Все это должно служить одной цели – создание семейной системы, где дети могут быть плодотворными и здоровыми; и утверждение преданных, гармоничных взаимоотношений между мужчиной и женщиной. Мужчина ЭНМР может ожидать от своей жены, чтобы она принимала активное участие в гражданской и общественной жизни, социально утонченной и настолько же, как и он, образованной. Женщине ЭНМР может быть трудно найти такого мужчину, который не был бы «задавлен» ее сильной личностью и волей.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИНМР

Люди этого типа наиболее всех остальных типов уверены в себе. Этот тип встречается только у 1% населения. Такие люди живут в интроспективной реальности, фокусируясь на возможностях, используя мышление в виде эмпирической логики, и предпочитая, чтобы события и люди служили некоему положительному употреблению. Им свойственно принимать решения, и когда решение принято, человек ИНМР может вздохнуть свободно. Они скорее смотрят в будущее, нежели в прошлое. Слово, которое наиболее хорошо отражает их сущность – это *строитель*. Строитель систем и исполнитель теоретических моделей.

Для них авторитет, основанный на положении, ранге, титуле или публикации, не имеет никакого влияния. Они вряд ли поддадутся на феерию призывов, лозунгов или предоставляемую другими информацию. Если идея или позиция представляется им понятной, они будут готовы ее принять, если не понятной – они ее не примут, вне зависимости от того, кто подал идею или установил позицию. Так же как и в случае с ИНМВ, авторитет не впечатляет ИНМР.

Однако они склонны к тому, чтобы подчиняться правилам, если те оказываются полезными, не потому, что они верят в правила, или они понятны, а потому, что они обладают удивительным взглядом на реальность. Они в высшей степени прагматики, видят реальность как нечто условное и придуманное. А потому реальность можно использовать как инструмент или просто игнорировать. Реальность достаточно пластична, ее можно изменить, победить и подчинить. Она является горнилом для испытания идей, и в этом смысле такие люди больше чем любые другие типы теоретики по натуре. Там где ЭСМВ смотрит на идеи как залог реальности, ИНМР смотрит на реальность как залог идей. Нет такой идеи, которую не стоило бы принимать к рассмотрению. Эти люди прирожденные воплотители «мозгового штурма», они всегда открыты для новых концепций, более того, яростно их ищут.

Они манипулируют миром теории, так, как будто находятся на гигантской шахматной доске, всегда выискивая стратегии и тактики с хорошим результатом. В своей склонности к логике они напоминают ИНМВ. Но в отличие от ИНМВ, ИНМР достаточно просто имеет расплывчатое, интуитивное представление о невыраженной логике системы, чтобы продолжать идти своим путем. Вещи могут только казаться логическими, и этого будет вполне хватать. Более того, они всегда внимательны к результату применения новой идеи или позиции. Они могут быть весьма безжалостны в исполнении систем, редко принимая во внимание личные растраты с точки зрения времени и энергии. Теории, которые не срабатывают, быстро ими отвергаются.

Чтобы понять человека такого типа, надо обратить пристальное внимание на то, как они справляются с реальностью, а не с идеями. Их сознательное мышление экстравертировано и основано на опыте. Следовательно, они лучше, чем ИНМВ, умеют обобщить, классифицировать, подвести итог, привести доказательства, подтверждать и демонстрировать. Они чувствуют себя менее комфортно с простой причиной, а именно, систематической логикой, где принципы явно просматриваются. В этом они похожи на тип ЭНМР. При этом они используют свою интуицию для достижения согласованности, а не логическое умозаключение.

У них есть стремление к завершению начатого, всегда принимая во внимание долгосрочные результаты. Идеи обладают своей собственной силой, однако следует проверять любую идею, так ли она полезна. Трудности стимулируют их, ведь им нравится откликаться на любой вызов, требующий творческого подхода. Эти персональные черты характера приводят их к таким профессиям, где теоретические модели можно перевести в реальность. Если им позволить, они создают данные и человеческие системы на любом рабочем месте. Они могут достичь выдающихся результатов в научных исследованиях, а также в руководстве, вызывая множество

реализаций идей. В команде с ИНМВ, архитектором систем, ИНМР обеспечивает такую размерность в организации, при которой работа ИНМВ не будет стоять и пылиться на полке.

Иногда они могут быть слишком целеустремленными, что может проявляться как их сильная или слабая черта в карьере, поскольку они склонны игнорировать точку зрения или пожелания других людей. Обычно они достигают ответственных должностей, ведь они работают упорно, долго и твердо в преследовании целей, не жалея при этом ни времени ни сил (как своих собственных, так и своих коллег и работников).

Эти люди живут для того, чтобы увидеть перевод системы в содержание, в противоположность ИНМВ, для которых будет достаточным создать систему. Однако для этих двух типов согласованность является мастером. Внутреннее и внешнее постоянство имеют значение. ИНМР может находиться в рабочей ситуации, где функции повторяются, усилия дублируются, неэффективный бумажный поток, преизбыток пустых затрат человеческих и материальных ресурсов, но при этом он не успокоится до тех пор, пока не будет предпринята попытка для исправления данной ситуации. Для этих людей рентабельность является концепцией, жизненно необходимой, и они часто выбирают профессии в инженерии, в частности, человеческой инженерии. Они также могут найти себя в естественных науках, в должностях, требующих развития, например, создание учебных программ, а также на любой работе, где необходимо творчество и применение технологии в комплексных областях.

Коллегам человека типа ИНМР часто кажется, что он может видеть их насквозь, и часто верят в то, что он это делает по их желанию. Такая тенденция чувствовать себя просматриваемым насквозь в присутствии ИНМР, приводит к взаимоотношениям на физиологической дистанции. Поэтому коллеги считают такого человека неэмоциональным, а иногда даже холодным и беспристрастным. Из-за склонности постоянно подгонять других (так же как и себя), они часто выглядят людьми, которых трудно удовлетворить и которые слишком много требуют. Они отличаются высокой успеваемостью в учебе и на работе. В труде, они серьезно относятся к задачам учреждения и постоянно стремятся отвечать на эти задачи. Из них получаются преданные работники, чья верность направлена скорее на систему, чем на отдельные личности в системе. Поэтому у них не возникает проблем в случае «текучки кадров», в отличие от типов НЧ, чья преданность больше направлена на людей, чем на отделения. Они, как правило, выражают словами положительное и избегают замечаний негативного характера, они более заинтересованы в продвижении учреждения вперед, чем сожалении об ошибках прошлого.

В браке они хотят гармонии и порядка в доме и в отношениях. Они наиболее независимые из всех типов. Выбирая друзей или спутника жизни, они будут доверять собственной интуиции относительно людей, даже перед лицом противоречивых доказательств и давления со стороны окружающих. Их эмоции трудно прочесть, ни мужчина, ни женщина типа ИНМР не склонны проявлять эмоциональные реакции. Временами они кажутся холодными, сдержанными, неотзывчивыми, хотя, на самом деле, они почти сверхчувствительны к сигналам отвержения со стороны тех, о ком они заботятся. В социальных ситуациях они также могут быть неотзывчивыми и пренебрегать соблюдением маленьких ритуалов, предназначенных для того, чтобы другие почувствовали себя непринужденно. Например, человек ИНМР может сообщить другим, что простая беседа – это пустая трата времени, а потому у других будет возникать чувство спешки, исходящее от ИНМР, хотя тот и не намеревался этого делать. В межличностных отношениях у них лучше получается в рабочей ситуации, чем в развлекательных ситуациях. Им не нравится физический контакт, кроме как с несколькими избранными людьми.

Как родители они преданны и целеустремленны в своем посвящении. Дети для них являются главным фокусом в жизни. Они поддерживают детей и имеют тенденцию позволять им развиваться в тех направлениях, которые сами дети и выберут. В дисциплине они тверды и постоянны, они редко хотят повторять указания, данные детям, или кому-либо другому. Будучи

самым независимым типом из всех, у них есть острая нужда в независимости. Безразличие или критика со стороны окружающих, в общем, не сильно беспокоят их, если они считают, что правы. Им также нужно уединение и неприкосновенность.

Самое главное предпочтение человека типа ИНМР – *интуиция*, но это редко можно разглядеть. Скорее можно увидеть функционирование *размышления* в отношении с миром и с людьми. Они уязвимы в эмоциональной области, где могут допускать серьезные ошибки.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭНМВ

Эти люди хотят использовать свою изобретательность в мире вещей и людей. Такой тип встречается примерно у 5 из 100 человек. Они с воображением относятся к социальным взаимоотношениям, а также к физическим и механическим связям. Они очень внимательны к тому, что может произойти, и всегда чувствительны к возможностям.

У них хорошо получается анализировать, особенно это касается функционального анализа, и они проявляют терпимость и получают удовольствие от сложного. Обычно им присущ энтузиазм, они склонны проявлять интерес к любому делу, а потому являются источником энтузиазма для других людей, которые «заражаются» их примером. Их восхищают многие вещи, а потому им легко угодить, они часто проявляют «бурление эмоциями», присущее их НЧ соратнику, ЭНЧВ. Из всех типов они наиболее неохотно будут делать вещи определенным образом, только потому, что так было всегда. Для них характерно искать лучший путь, высматривать новые проекты, новые занятия, новые процедуры.

Они уверены в том, что их дело имеет значение и проявляют прелестную способность игнорировать стандартное, традиционное и авторитетное. В результате такого открытого отношения, они часто привносят свежий, новый подход к работе или жизни. Они остро осуждают прагматику как социального, так и механического, могут стать экспертами в регулировании отношений между средствами и целями.

Там, где ИНМВ смотрит на дизайн как на самоцель, ЭНМВ смотрит на дизайн как на *средство*, а конечной целью является изобретение, которое работает, модель, которую можно воспроизвести. Идеи представляют ценность только тогда, когда они делают возможными действия и объекты. Выражение «Это нельзя сделать» становится вызовом для ЭНМВ, производя в нем реакцию «Я могу сделать это». Однако, они не будут сдвигать горы, что характерно для ИНМР. Скорее, вера ЭНМВ заключается в их способности что-то импровизировать, они проявляют необычный талант, чтобы подняться до целесообразности ситуации. Своей отчаянной храбростью они немного напоминают тип ЭСМВ. Только ЭНМВ сфокусирован на компетентности и ощущении власти, которые дает такое безрассудство, а вот ЭСМВ – на чувстве свободы от пережитого действия.

Поскольку они способны успевать следить за запутанными словесными высказываниями других, из них получаются восхитительные собеседники. Они могут намеренно использовать тактику прения в ущерб своим оппонентам, даже когда эти «оппоненты» ни кто иные, как их близкие приятели и друзья. Они лучше, чем любой другой тип, могут поддерживать позицию преимущества по отношению к другим. Они ценят умение приспособливаться и нововведения, а потому быстро и искусно реагируют на перемещение позиции другого человека. Они даже могут оказаться на несколько шагов впереди. Человек ЭНМВ разговорчив и полон мотивации, а потому часто является жизнью предприятия. Он может быть предпринимателем и ловко применяет в дело то, что есть под рукой, делая ставку на изобретательность, чтобы решать проблемы по мере их возникновения, вместо того, чтобы тщательно прорабатывать подробный план заранее. Ему достаточно черного наброска, чтобы почувствовать себя уверенно и быть готовым к действиям, он рассчитывает на способность импровизировать по мере развития ситуации. Из-за своей склонности полагаться на изобретательность и импровизацию, такой человек может временами пренебрегать необходимой подготовкой. После повторения нескольких промахов в ситуациях, когда импровизация столкнулась с поражением, ЭНМВ может выработать способы избегания подобных ситуаций, как альтернативу тщательной подготовке.

Эти люди могут достичь успеха в различных областях деятельности, только если работа не включает слишком много будничной рутины. Если такое случается, они становятся неугомонны. Если проект, в котором они принимали участие, больше не представляет собой

вызов для них, тогда они склонны терять интерес к этому проекту и не доводят его до конца, часто с неудобством для коллег.

Они редко являются приспособленцами (людьми, следующими общему мнению). Им доставляет удовольствие возможность перехитрить систему и использовать правила и инструкции в системе для победы в игре, какой бы она ни была. Они хорошо понимают политику учреждения, хорошо справляются с этими реалиями, всегда стремясь понять людей в системе, вместо того, чтобы осуждать их. У них хорошо получается с инновационными проектами, они могут ими руководить, если при этом нет монотонной рутин. Такие люди становятся прекрасными учителями, постоянно изобретая новые способы участия, чтобы процесс обучения был интересен для студентов. В качестве работника человек ЭНМВ может работать против системы, просто ради забавы иметь преимущество. Манипулирование со стороны другого человека унижительно для них, поскольку это лишает их радости быть хозяином искусства превосходства над другими. Они прирожденные конструкторы человеческих отношений и человеческих систем. Их хороший юмор и оптимистический взгляд заразительны, и другие люди хотят быть в их присутствии.

Как партнеры в браке они имеют тенденцию создавать в доме живую атмосферу. Они общительны, смеются легко и часто, и обычно находятся в хорошем настроении. Порядок в рутине повседневной семейной жизни вряд ли будет вдохновлять их, обычно они решают такую проблему через мобилизацию окружающих. Том Сойер проиллюстрировал такой талант, решая проблему покраски забора его тетушки. Жизнь с ЭНМВ, скорее всего, будет напоминать приключение, и они могут привести семью к физическим или экономическим опасностям. Они импровизируют, чтобы оставаться в неведении о том, что они не имеют необходимых знаний о ситуации для отвода таких опасностей.

Если в браке партнер человека ЭНМВ не конкурентоспособен, тогда желание превосходства со стороны ЭНМВ будет для него утомительным. Если партнер готов к соперничеству, в результате может произойти конфликт.

Хотя обычно они хорошо справляются с обеспечением экономических потребностей, иногда они вступают в положение балансирования на грани войны относительно своей карьеры, ставя ее под угрозу. Как будто они не осознают последствия такого поведения, и тем самым они бросают лишний вызов тем, кто имеет власть над их профессиональным успехом. Когда проблемы порождают отрицательные реакции со стороны начальства, они вероятнее всего примут это с радостью, поскольку появится возможность симпровизировать выход из кризиса. Как правило, им это удается.

У этих людей, как правило, много разносторонних увлечений, они могут быть экспертами в самых неожиданных областях. Но они не склонны разделять свои хобби с супругом (ой) или детьми в том смысле, чтобы научить их. В действительности они могут быть очень непостоянны в плане оказания внимания своим детям. Здесь они переходят от одной крайности к другой, от «голода» к «пиру». У них оживленный круг друзей, и они интересуются их идеями и видами деятельности. Они легкие в общении, редко проявляют критику или ворчливость. В худшем случае они могут проявить ненадежность и переменчивость в характере, а также могут быть достаточно легко обескуражены.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИНМВ

Из всех типов именно этот обладает наибольшей точностью мысли и языка. Эти люди имеют тенденцию мгновенно видеть различия и несоответствия в мыслях и языке. Слово, которое наиболее точно подчеркивает уникальность стиля этого типа – это *архитектор*, архитектор идей, систем, а также сооружений. Только 1% населения приравнивается к этому типу, а потому он встречается не так часто, как другие типы.

Эти люди выявляют расхождения в утверждениях вне зависимости от того, насколько далеко друг от друга в пространстве и времени эти утверждения были сделаны. Их интеллектуальное сканирование имеет принципиальное качество, а именно, они ищут то, что имеет отношение к рассматриваемому вопросу. Как следствие, они лучше других типом могут концентрироваться.

Авторитет, происходящий от должности, положения или широкого признания не впечатляет ИНМВ. Только логические и согласованные утверждения имеют вес. Внешняя власть сама по себе не имеет значения. Такие люди гнушаются излишества и несогласованности. Обладая желанием понять вселенную, они постоянно в поиске естественного закона. Любопытство относительно таких ключей к пониманию вселенной является движущей силой этого типа.

Они высоко ценят интеллект в себе и других людях, но могут стать интеллектуальными дилетантами в результате их потребности накапливать идеи, принципы или понимание поведения. Если они что-то узнали, они это запомнят. Стремление анализировать может стать для таких людей навязчивой идеей. Как только они погружаются в мыслительный процесс, для ИНМВ этот мыслительный процесс как будто обретает собственную волю, и они проявляют упорство до тех пор, пока вопрос ни будет осмыслен во всей его сложности. Они могут быть интеллектуальными снобами, проявляя временами нетерпение по отношению к тем, кто наделен интеллектом меньше, чем они сами. Это качество, по их мнению, порождает враждебность и оборонительное поведение со стороны других, которые могут характеризовать их как людей высокомерных.

Для людей типа ИНМВ мир существует в первую очередь для того, чтобы его понять. Реальность банальна, она лишь простая арена для доказательства идей. Необходимо, чтобы существовало понимание вселенной, и чтобы любое утверждение о вселенной было правильным, с согласованностью и без всяких излишеств. Вот это и есть конечная цель для этих людей. И не важно, если другие понимают или принимают их истины.

Человек ИНМВ логик, математик, философ и ученый. Любая погоня, где нужно заниматься архитектурой идей, интригует этот тип. Однако не следует просить его разработать способ применения или воплощения его моделей в реальном мире. Он только архитектор системы, а вот другие пусть строят и воплощают в жизнь. Поэтому часто работа ИНМВ приписывается кому-то другому. Строитель или воплотитель идеи получает славу и признание, а вот имя человека ИНМВ остается в тени. Признание теоретического труда такого человека часто приходит к нему посмертно, или вообще работа так и останется стоять на полке, а потому просто потеряется.

Они имеют тенденцию не становиться писателями или заниматься продажами. Вместо этого, из них часто получаются прекрасные учителя, в частности для продвинутых студентов, хотя им не всегда нравится большая популярность, поскольку они могут быть строгими надсмотрщиками. У них не получается справляться с конторскими заданиями, рутинные подробности делают их нетерпеливыми. Они предпочитают работать спокойно, без прерывания и часто в одиночестве. Если организация хочет правильно использовать талант ИНМВ, она должна предоставить квалифицированный штат помощников, чтобы те успевали хватать идеи сразу при появлении и до того, как ИНМВ потеряет интерес и обратится к другой идее.

В браке они относятся к отношениям серьезно, обычно с верностью и посвящением, хотя, временами бывают поглощены мыслями. Они вряд ли будут приветствовать постоянные социальные мероприятия или дезорганизацию в доме. По всей вероятности, супруг (а) ИНМВ будет инициатором и руководителем социальной жизни. Если предоставить этот тип самому себе, он погрузится в мир книг и будет выходить в реальный мир только тогда, когда к этому будут обязывать физические нужды. Они, однако, старательны, уступчивы, и с ними легко жить, хотя и несколько забывчивы (если им не напомнить) относительно назначенных встреч, юбилеев, и других ритуалов повседневной жизни. Им может быть сложно выражать словами свои эмоции, их супруг (а) может подумать, что его (ее) принимают, как должное. Как родители они преданы своим детям, им нравятся дети, и они серьезно относятся к воспитанию. В доме родителя типа ИНМВ обычно царит покой, сдержанность в дисциплине, но в то же время порядок.

Они воспринимают окружающую обстановку как правило через интуицию, и их самое сильное качество – функция мышления, остается достаточно скрытой, кроме как в близких ассоциациях. Поэтому часто их неправильно понимают, считают, что их трудно узнать, и не воспринимают на их истинном уровне компетентности. Им свойственно быть стеснительными с людьми, кроме тех, кто является их близкими друзьями, и другим трудно пробиться через их сдержанность. Они очень легко приспосабливаются, но только в том случае, если не нарушают их принципы. В таком случае они вообще не будут приспосабливаться! У них могут возникать трудности в том, чтобы быть понятыми другими, поскольку им свойственно размышлять в запутанной манере, и они хотят быть точными и немногословными в общении. Поскольку качества, отвечающие за чувства, могут у них быть не развиты, они проявляют бесчувственность по отношению к желаниям и нуждам других, часто просто не осознавая, что эти желания и нужды существуют.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭСМР

Эти люди находятся в контакте с внешней средой. Они знают свое общество и обычно являются столпами силы. Прилагательное, которое наилучшим образом охарактеризует этот тип – *ответственный*. Этот тип личности встречается примерно у 13% населения.

У них прекрасно получается организовывать упорядоченные процедуры и детализировать правила и указания. Им нравится, когда вещи выполняются правильно. Они имеют тенденцию выходить из себя с теми, кто не выполняет процедуры с должным вниманием к деталям, прописанным более опытными людьми, и из-за чего работа не будет выполнена правильно.

Они не испытывают дискомфорт, оценивая других, и им свойственно судить о человеке в условиях стандартных действующих процедур. Они могут иногда быть резкими с теми, кто неверно следует правилам. Они реалистичны, практичны, и более любопытны относительно новых устройств и процессов, чем о новых принципах и теориях.

Обычно они преданы своим учреждению, работе, обществу, из них получаются прекрасные, верные партнеры в браке и родители. Они знают свои обязанности, и вряд ли будут уклоняться от них, даже если это потребует значительные жертвы. Они зачастую достигают ответственных постов на работе, в обществе и в религиозной области, к которой принадлежат. Эти люди очень часто принадлежат к нескольким гражданским клубам, поддерживая их своим регулярным посещением, а также вербальным выражением своего отношения. Они пунктуальны, и ожидают того же и от других.

Они не всегда реагируют на эмоции и точку зрения других, потому временами могут быть склонны к поспешным выводам. Люди типа ЭСМР не всегда готовы внимательно выслушивать противоположную точку зрения, они особенно уязвимы к такой тенденции, когда находятся в положении власти. Возможно, им понадобится приложить усилие к тому, чтобы быть открытыми к идеям других, зависимых от них людей, - их детей, супруга (и), подчиненных.

Они существуют в такой гармонии с утвержденными, освященными временем установлениями и путями поведения в рамках этих установлений, что не могут понять тех, кто решает оставить или радикально изменить эти установления. На работе и дома они хорошо следуют рутине, где все должно быть на своих местах. Они обычно аккуратны и организованны в труде и на отдыхе.

Они подходят к отношениям с людьми через традиции и ритуалы, продвигая гармонию и довольство в отношениях через создание хорошо отработанных рутин и процедур. Семейные традиции имеют значение для этих людей, они с удовольствием их соблюдают. Им нравятся возможности повидаться с друзьями, бывшими коллегами и родственниками на таких мероприятиях, как свадьбы, юбилеи, проводы на пенсию, выезды на природу. Этих людей достаточно легко понять и узнать, им не свойственно посылать окружающим сообщения о себе двойного содержания. На них можно положиться, они постоянны. Они такие, какими выглядят со стороны.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИСМР

Эти люди характеризуются решительностью в практических делах, они хранители освященных временем установлений. Прилагательное, которое наиболее хорошо описывает этот тип – это *надежный*. Такой тип личности встречается примерно у 6% населения. Их слово является гарантией, и они испытывают беспокойство при мысли о разрушении нации, государства, учреждения или семьи.

Дома или на работе этот тип довольно серьезен и спокоен. Они необыкновенно стойкие и надежные. Одна мысль о невыполнении контракта приводит этих людей в ужас. Когда они дают слово, они поручаются за него своей честью. На них можно положиться, доверяя ресурсы учреждения, в котором они служат, и привлекать к их работе практические точки зрения. Они выполняют свои обязанности, не выставляясь напоказ, а потому их посвящение работе может быть незамечено и неоценено.

Их интересует тщательность, подробности, справедливость, практические процедуры и беспрепятственный поток персонала и материальных ресурсов. Эти люди находят себя в тех профессиях, где можно использовать перечисленные предпочтения. Например, из них получаются прекрасные аудиторы, банковские эксперты, налоговые эксперты, бухгалтера. Их может привлекать идея делать вложения в ценные бумаги. Они вряд ли будут рисковать деньгами – своими или чужими.

Они могут разбираться с трудными, подробными данными и делать так, чтобы они стали понятны другим. Эти люди кажутся надежными и стабильными, из них часто получаются хорошие администраторы, например, больничного отделения, библиотеки или деловой операции. Они могли бы справляться с обязанностями владельца похоронного бюро, секретаря по правовым вопросам, исследователя права. Часто этот тип считают хладнокровным, поскольку люди не могут разглядеть их уязвимость к критике.

Они терпеливы по отношению к работе и процедурам в учреждении, хотя, не всегда терпеливы к индивидуальным целям людей внутри этого учреждения. Они проследят за тем, чтобы ресурсы были доставлены и использованы по назначению, материальная часть будет присутствовать в нужном месте в нужное время. Они предпочитают, чтобы так было и в отношении людей.

Как муж или жена человек ИСМР – это столп прочности. Они с почтением относятся к деловым контрактам, и с таким же почтением относятся к брачным договорам. Верные и преданные спутники жизни, они серьезно относятся к обязательствам перед детьми и партнером, будучи преданными на всю жизнь. Долг (обязательство) – это слово, понятное таким людям. Мужчина ИСМР считает себя добытчиком в семье, хотя, готов принять работающую жену, если это не идет в ущерб материнских обязанностей. Его понятие мужественности патриархальное, и мужчина, и женщина становятся прочными и надежными партнерами. Женщина ИСМР может оказаться от легкомысленного ради разумного, и не всегда может углубить свою чувственность.

Как родители они постоянны в отношениях с детьми, правила семьи объясняются четко и понятно. Однако мятежному и не подчиняющемуся ребенку может быть трудно с родителем ИСМР, и наоборот. В детстве человек такого типа, как правило, послушен, и является источником радости для родителей и преподавателей.

Хотя они невероятно практичны и разумны, они могут взять в спутники жизни человека безответственного, в таком случае брак превратится в отношения родитель-ребенок, а не взрослый-взрослый. Человек ИСМР находится то в роли спасателя, то в роли реформатора для своего своенравного партнера в браке. Тогда супружеские отношения превращаются в игру длиною в жизнь: с одной стороны, здесь безответственность, обещание измениться, короткий

период изменения, снова безответственность; со стороны ИСМР здесь круг неодобрения, спасения, выговора, прощения, принятия обещания исправиться, и снова то же самое. Такую схему можно часто наблюдать, когда партнер ИСМР – алкоголик, тогда жизнь превращается в заботу с периодами злости и отвержения. Хотя люди этого типа могут принимать периоды непостоянства и эгоизма у других, они не приемлют этого в себе.

У таких людей существует неприязнь и недоверие к красоте в речи, в одежде и дома. В мебели приветствуется долговечность и прочность, эстетичному виду уделяется мало внимания. Одежда преимущественно практичная и прочная, нежели модная и роскошная. Отношение «никаких глупостей» в одежде и еде характеризует этот тип, которому не свойственно увлекаться экзотическими напитками, едой или местами.

Мужчине ИСМР нравятся холостяцкие вечеринки, он даже говорит по-другому, когда в окружении одних мужчин. Ежегодные выезды на охоту или рыбалку в мужской компании часто являются частью развлечений в жизни ИСМР. Мужчина чаще, чем женщина принимает участие в общественных организациях, передающих традиционные ценности молодежи, например, бойскауты. Они понимают и ценят участие таких групп в сохранении национального наследия. Как и все типы СР, ИСМР с радостью принимает участие в праздничных мероприятиях, происходящих в контексте ритуалов, например, свадьбы, дни рождения и национальные праздники. На работе он склонен воспринимать праздничную вечеринку как необходимое событие, а потому, скорее всего, будет на ней присутствовать и делать это с радостью.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭСЧР

Этот тип наиболее коммуникабельный из всех, он получает подзарядку от общения с людьми и склонен идеализировать предмет своего обожания. *Гармония* – вот слово, характеризующее этот тип личности, встречающийся среди 13% населения.

Они прекрасные «кормильцы» установленных учреждений, таких как дом, школа, церковь и гражданские группы. Куда бы они ни отправились, везде они пропагандируют гармонию и гармоничные отношения. Они прекрасно принимают гостей, обычно после первого же знакомства, могут запомнить имя человека. На социальных мероприятиях, можно увидеть их в заботе о присутствующих, они хотят быть уверены в том, что всем комфортно и хорошо. Социальные связи имеют для них значение, в разговоре они часто уплывают к ностальгическим воспоминаниям прошлого. Традиции создаются, поддерживаются и соблюдаются.

Их ранит безразличие. Они хотят, чтобы их ценили, просто за то, что они есть, а также за изобилие, обычно в форме услуг, которые они оказывают другим. Они следят за внешним видом, серьезно относятся к мнению других относительно социальных стандартов. Ценности в этих людях могут принимать формы *следует* и *не следует*, и могут свободно проявляться. Постоянные и упорядоченные, они могут стать беспокойными вдали от людей.

Выбор карьеры может склоняться в сторону работы в сфере услуг. Они настолько общительны, что у них прекрасно получается в торговле. Если они будут принимать участие в соревнованиях продавцов, то, несомненно, выйдут победителями. Внутри организации они занимают ответственную должность в любой группе продаж. Если понаблюдать за людьми этого типа на работе, то можно увидеть, как они делают покупку личной: клиент не покупает продукт, он покупает лично у ЭСЧР. Эта же характеристика позволяет таким людям достигать успеха в преподавании, проповедовании, администрировании, тренерской работе и любом другом труде, включающем личный контакт. Они редко становятся источником проблем для своего начальства, поскольку они уважают и исполняют правила и уставы, а также ориентированы на долг и служение. Они преданы своим руководителям. Люди ЭСЧР обычно в курсе событий и проблем в жизни коллег, им также нравится обсуждать эти темы, но как только разговоры становятся абстракциями философии или науки, они приходят в беспокойное состояние. Анализ комплекса, например, попытка найти объяснение событиям через анализ принципов, не впечатляет их интерес так, как это происходит в случае с типами НМ.

Как партнер в браке ЭСЧР имеет набор ценностей, содержащий четкие *следует* и *не следует*, и он ожидает, что семья будет их придерживаться. Они добросовестны в отношении домашних обязанностей, упорядочены в быту и предпочитают, чтобы и другие обитатели дома поступали так же. Им нравится общение и развлечения. Они хотят, чтобы семейные вопросы решались эффективно и быстро, и чтобы жизнь семьи была рутинной, спланированной и правильно осуществляемой. Они не будут противиться установленному порядку, преданы традициям, умеют сочувствовать лучше других типов. Они имеют тенденцию быть зависимыми от своих партнеров, могут вступить в брак, чтобы обеспечить надлежащее место в социальном слое. Им нравятся ритуалы, где присутствует подача хорошей еды и напитков, они расцветают на торжественных мероприятиях, уважают и накапливают изрядные запасы материальных ценностей. Они серьезно относятся к своей роли в обществе, чутки по отношению к признанным, официальным лицам, принимающим решения, и отождествляют себя с ними. Эти люди понимают различия в статусе, часто полагаются на вышестоящую власть как источник мнения и взглядов.

Они открыто выражают свои чувства, и не скрывают свои эмоциональные реакции. Им важно, чтобы в них нуждались, их любили, ценили. Они могут потратить много времени на то, чтобы убеждать себя в этом. Могут поддаваться меланхолии, депрессии и даже суицидальному

настроению, если примут на свой счет вину за происходящее в их учреждении или личных взаимоотношениях, к чему они склонны.

Люди этого типа обычно уважают и почитают своих родителей, в детском возрасте они были послушными и ответственными учениками. Они могут выражать правильные чувства для данной ситуации. Они сентиментальны, мягки и с удовольствием празднуют дни рождения, годовщины и тому подобное, превращая событие и нечто радостное и особенное. Однако в то же время своим ожиданием уныния и обреченности они могут доставить другим неоправданное напряжение. Им нужно контролировать свои страхи относительно того, что должно произойти самое страшное, а также подавлять склонность к ожиданию катастроф.

Детей они рассматривают как продолжение семьи, и все, что они делают, отражается на ЭСЧР. Если дела идут не очень хорошо, они могут быть критичными, даже придирчивыми к супругу (е) или детям. Такой тип может вступить в брак с алкоголиком или другим человеком с определенной нуждой и проблемой. Если женщина ЭСЧР выходит замуж на человека, который не обеспечивает нужды семьи, она становится ворчливой и тяготит постоянным сравнением своего положения и имущества с другими. Мужчина или женщина ЭСЧР живет относительно людей и вещей, нежели относительно идей и принципов. Им нравится процесс принятия решений, особенно когда акцент делается на *полезность* вещей или людей.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИСЧР

Шесть из ста людей обладают таким типом личности. Их главное желание – быть полезными и служить нуждам других. Они несут в себе чувство истории, чувство преемственности с прошлыми событиями и взаимоотношениями. Высоко ценятся традиции и сохранение ресурсов. Из всех типов этот менее всего любит удовольствия и наслаждения, потому работа есть благо, а вот развлечения надо заслужить. Эти люди готовы работать часами. Когда они берут на себя задачу, они постараются сделать все возможное, чтобы выполнить ее. Придерживаться установленного способа выполнения дел и качественного выполнения – вот, что ценят и уважают эти люди. Действия, продиктованные справочником, становятся законом. Если другие нарушают или игнорируют эти стандартные процедуры, люди ИСЧР раздражаются, хотя не всегда показывают такую реакцию. Обычно это раздражение остается внутри, и может перейти в усталость и мышечное напряжение.

Они очень надежные. Им редко доставляет радость работать в ситуациях, где правила постоянно меняются. Их главная потребность быть полезными другим ведет к профессиям в таких областях, как медицинское дело, преподавание, секретариат, библиотечная работа, руководство среднего звена в административной работе. У них хорошо получается в общении с теми людьми, которые нуждаются в них: больные, несведущие, студенты и «босс». Они получают большое удовлетворение, проявляя заботу о нуждах других, и оказывают услуги мягко и услужливо. Когда «подопечный» больше не нуждается в их помощи, они могут потерять интерес, а отношения приобретут другой характер. Они с удовольствием оказывают помощь угнетенным, они лучше других типов могут справляться с угодничеством в других. Если ситуация вынуждает их на подобное поведение, они проявят «должное уважение». У этих людей удивительное чувство ответственности и выдающийся талант к выполнению рутинной работы, требующей повторяющихся, последовательных процедур, например, из них получаются прекрасные секретари, эффективные медсестры, посвященные учителя. Предположение и теория не захватывают этот тип, они готовы оставить менее практические вопросы другим, а сами при этом будут практическими и приземленными.

Они имеют тенденцию оставаться верными и преданными своему начальнику, отождествляя себя с личностью, а не с организацией. Они ожидают, что другие, включая начальника, будут следовать процедурам, а если те ведут себя не так, как должны, то они испытывают смущение и огорчение. Они часто чувствуют личную ответственность за то, чтобы сотрудники организации или бизнеса выполняли установленные правила и процедуры. Они зачастую знают о статусе, полученном званием, окружением, службой и тому подобным, и могут использовать это как преимущество. Они понимают ценность материальных ресурсов и ненавидят их расточительство или неправильное использование. Накопить, отложить что-нибудь на непредвиденные обстоятельства – вот важные действия.

Люди типа ИСЧР могут испытывать небольшой дискомфорт, когда оказываются на руководящей должности, имеют склонность делать все самостоятельно, нежели настаивать на том, чтобы другие выполняли свою работу. В результате этого они часто перегружены работой.

Эти люди преданы семье и партнеру в браке, обычно они прекрасно справляются с домашним хозяйством. Их дом, скорее всего, будет ухожен как внутри, так и снаружи. Как родители они ожидают от своих детей, что те будут подчиняться правилам общества, и они испытывают чувство личной ответственности за то, чтобы эти правила почитали. Им свойственно считать напыщенность оскорбительной, они предпочитают скромных и тихих друзей, чем шумливых. Для ИСЧР человек должен вести себя в соответствии со своим положением в жизни, а потому их раздражает, если человек поступает выше или ниже своего социального или экономического статуса.

Женщина ИСЧР часто проявляет талант в создании интерьера дома привлекательным, готовит вкусные, сытные блюда и поддерживает окружающую обстановку в упорядоченном и аккуратном состоянии. Для мужчины и женщины этого типа важно владеть домашней территорией и сохранять ее.

В то время как такие люди очень надежные, их могут привлекать и завораживать безответственность, буйство и жадность. Многие из них женятся на (выходят замуж за) алкоголиках, вступая в бесконечную игру спасения-отвержения, где спасательная фаза принимает вид попытки к изменению. Иногда мать ИСЧР может проявить склонность к тому, что будет находить забавным непослушание сына, в то время как дочь она учит уважать традиции и всегда делать правильные вещи в правильное время.

Таких людей часто не понимают и недооценивают. Их вклад зачастую принимается как должное, и они сами принимаются как должное. Такое отношение может способствовать сдерживанию чувства обиды, эта скрытая эмоция может изнутри, причиняя большое незаслуженное страдание.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭСМВ

Люди этого типа – это люди действия. Если среди присутствующих есть человек этого типа, тогда начинают происходить какие-то вещи. Включается свет, музыка играет, игра начинается. А игра для него, - выдающегося предпринимателя, международного дипломата, посредника и переговорщика. Примерно 13% населения обладают этим экстравертивным, чувствующим, думающим, воспринимающим типом личности. Если можно использовать только одно прилагательное, чтобы описать данный тип, то слово «изобретательный» подойдет лучше всего.

Жизнь никогда не будет скучной в их присутствии. Их привлекательный, дружелюбный стиль имеет театральные размах, превращающий даже самое рутинное, обыденное событие в радостное. Они обычно знают расположение лучших ресторанов, а метрдотели знают их по имени. Они социально утонченные, обходительные и вежливые, мастерские манипуляторы внешней среды.

Удивительным образом они замечают мотивации людей, иногда проявляя сверхчувствительность к минимальным невербальным подсказкам, которые другие могут просто не заметить. Их взгляд всегда устремлен на взгляд смотрящего, и все действия направлены на аудиторию. Человек ЭСМВ может использовать приобретенную информацию до конца – видимо, с железными нервами, ввязываясь в то, что другим может показаться суицидальным балансированием на грани войны. Для других типов это может быть изнурительно, но для них радостно работать близко к грани катастрофы. Они безжалостные прагматики и часто предлагают конечную цель как оправдание для способов, которые они считают необходимыми – прискорбными, но необходимыми. Однако обычно они не заботятся о том, чтобы оправдать действия, предпочитая вместо этого переходить к следующему действию.

У них прекрасно получается выступать в качестве инициаторов предприятия, которое объединяет людей для переговоров. Из них получаются бесценные странствующие администраторы, которые могут вытащить проблемные компании или организации из долговой ямы очень быстро и сделать это стильно! Они могут продать идею или проект так, как никакой другой тип не сможет, но они не будут проходить через утомительные административные подробности проекта. Такая характеристика часто оставляет людей этого типа без должного внимания к их удивительным талантам, поскольку люди теряют из вида предложенную идею и сосредотачивают внимание на невыполненных деталях. При этом они начинают критиковать слабости ЭСМВ, вместо того, чтобы ценить их сильные стороны. Когда человек такого типа начинает действовать в одиночку, он не всегда добивается успеха, ведь его нежелание возиться с последующими деталями может стать причиной неудачи прекрасного проекта. Поэтому важно, чтобы рядом с ним был такой человек, который позаботится о последующей работе, если это возможно.

Если рекламные, предпринимательские способности ЭСМВ используются конструктивно, учреждению повезло с их присутствием. Если их желание азарта и волнения не восполняется конструктивно, эта энергия может быть направлена на разрушающие, анти социальные действия, такие как преступления на основе злоупотребления доверием: фальшивомонетчество, жульничество, взлом сейфов.

Они живут настоящим моментом, и как партнеры в браке приносят непредсказуемость и волнение в отношения. Супруг(а) ЭСМВ очень внимателен на публике и приятен в социальных ритуалах. Они высказывают забавные реплики, смех окружает их, когда они рассказывают свои бесконечные остроумные шутки и истории. Они излучают шарм. Для друзей он готов на всё, хотя иногда семейные обязанности становятся вторым приоритетом. Супруг(а) такого человека может иногда чувствовать себя как объект – женщина как движимое имущество, а мужчина – как оборотный товар. Глубокие обязательства не всегда проявляются в жизни

ЭСМВ, хотя они всегда популярны и знают большое количество людей по имени. Взаимоотношения обычно с условиями, а условие – это рассмотрение того, что можно приобрести от этих отношений. Однако он делится всем приобретенным просто и щедро со своим партнером в браке. Неожиданный подарок, импульсивная поездка в Париж, экстравагантный сюрприз на Рождество – все это ЭСМВ преподносит своему партнеру. Его взаимоотношения характеризуются смехом, волнением, забавами и элементом непредсказуемости. Они имеют маленькую терпимость к тревожности и склонны избегать или оставлять ситуации, в которых постоянно присутствуют межличностная напряженность. В таких людях присутствует какая-то загадка для других. Немногие люди понимают эту уникальную личность. А те, в свою очередь, хорошо понимают высказывание «Тот, кто путешествует быстрее других, путешествует в одиночку». Но при этом ЭСМВ скорее всего не будут одиноки слишком долго. Они ценят жизнь за все хорошее, ищут азарт как воин, спортсмен, авантюрист или профессиональный игрок, но всегда ищут острые ощущения от дружбы с удачей. Через всю их жизнь проходит тема поиска азарта через рискованные ситуации.

ОПИСАНИЕ ТИПА ЭСЧВ

Эти люди излучают привлекающее других теплоту и оптимизм. Приятные, остроумные, обворожительные, говорливые, открытые для окружающих – вот качества, характеризующие людей этого типа личности, который встречается примерно у 13% населения. Общение с ними доставляет радость, и из всех типов они самые щедрые. *Исполнитель (выступающий)* – вот слово, которое наилучшим образом характеризует этот тип.

Такой человек будет избегать одиночества и всегда искать общение с другими. Ему не составляет труда найти компанию, ведь для других присутствие такого человека – это развлечение. Его радость жизни заразительна, а на лице обычно сияет улыбка. Он имеет изысканный вид, и будет обет, скорее всего, по последней моде, демонстрируя удовольствие от всего хорошего в жизни: одежда, еда, физический комфорт и веселые времена. Эти люди создают настроение «ешь, пей, веселись» куда бы они ни пошли, а жизнь вокруг них имеет продолжающуюся атмосферу веселья.

Из них получаются захватывающие, хотя и несколько непредсказуемые партнеры в браке, однако для более спокойного партнера такая жизнь на грани приключения добавляет тревогу и напряженность. Дом человека ЭСЧВ будет наполнен людьми, хорошо проводящими время. Проблемам не будет места. ЭСЧВ достигает этого нежеланием признавать пессимизм.

Они могут быть щедрыми до крайности. То, что принадлежит им, принадлежит и вам, а что принадлежит вам, так и останется у вас. Они готовы прийти на помощь всем и каждому, не ожидая ничего взамен, так же, как они проявляют любовь, не ожидая ничего взамен. Они видят жизнь как вечный рог изобилия, из которого изливается бесконечный запас удовольствия, что не требует с их стороны никакого усилия.

Их талант наслаждаться жизнью может сделать их подверженными искушениям более, чем любые другие типы. Они имеют склонность быть импульсивными, а потому и мужчины и женщины этого типа уязвимы для физиологического, если не физического обольщения, когда они легко поддаются требованиям других. Как родитель человек такого типа будет развлекать, будет другом, и источником радости и веселья. Однако когда на горизонте появляется болезнь или любая другая неприятность, он может стать нетерпеливым и может захотеть отсутствовать.

Их терпимость к беспокойству является самой низкой из всех типов. Они будут избегать тревожности или беспокойства путем игнорирования темной стороны ситуации настолько долго, насколько возможно.

Они предпочитают активные виды деятельности, не следует им давать задания, которые они должны делать в одиночку, вдали от всех. Они великолепны в связях с общественностью, любят работать с людьми. Решения принимаются с личной теплотой, основываясь на личной ссылке или на ссылке на другие значимые источники. Этот тип сильно полагается на собственный опыт и обычно проявляет хороший здравый смысл.

Коммуникабельность и приспособляемость делают этих людей источником теплоты для других. Можно рассчитывать на то, что у них будут достоверные сведения об окружающих их людях, которые они приобретают через непринужденные и постоянные наблюдения.

Они не очень глубоко интересуются школьными занятиями, предпочитая иметь знания только для существующей на данный момент пользы. Они избегают области науки и инженерии, склоняясь в сторону бизнеса, у них прекрасно получается продавать, особенно материальные ценности. Они могут быть эффективными в образовании, особенно как преподаватели младших классов, и им даже может нравиться работа с малышами. У них хорошо получается работать с людьми в кризисе, эта способность часто приводит их в сферу социальной работы. Им также

нравится развлекать людей, а потому они увлекаются исполнительскими видами искусства, радуясь возможности быть в центре внимания.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИСМВ

Люди этого типа такие же импульсивные, как и другие СВ. Их жизнь – это искусное действие, где само действие является самоцелью. Для них действие более отраднее, если оно рождается от импульса, а не от цели. Дело имеет свое направление, само движется в этом направлении, содержит в себе собственные императивы, которые не могут быть подкуплены простыми правилами, положениями или законами. Они уравнительны и могут быть бесконечно преданы своим «братьям», но они также могут быть бесконечно непокорны, рассматривая иерархию и авторитет как нечто ненужное и лишнее. Они не то чтобы идут против правил, они просто игнорируют их. Эти люди должны делать свое дело и иметь свободу варьировать свой каждый следующий шаг. Они гордятся (или, по крайней мере, хотят гордиться) тем, что способны умело сделать следующий шаг.

Часто они бесстрашны, рискуя собой больше, чем другие типы, несмотря на травмы. Они процветают на азарте, страстно желая пусть небольшую его долю каждый день в виде быстрого действия, например, гонки, прыжки с парашютом или серфинг. Эта постоянная потребность в движении и действии делает их более подверженными скуке, чем другие типы, а также побуждает их к более быстрому темпу. Однако странно, что им не скучно при выполнении их дела, даже если при этом будут продолжительные моменты, когда ничего не происходит, например, во время путешествия, на рыбалке или на охоте.

Природу людей этого типа легче всего разглядеть в том, как они овладевают инструментами и предметами любого вида, от микроскопической дрели до сверхзвукового реактивного самолета. С раннего возраста они тянутся к инструментам, как к магниту, они должны управлять ими, а инструменты падают им в руки, требуя, чтобы их использовали. Многие пилоты знали уже в возрасте 5 лет, что они будут пилотами. Этим людям свойственно заниматься такой деятельностью, где они могут использовать инструменты: пилотирование, вождение, оперирование. Если предмет, будь то скальпель или землеройная машина, работает с точностью, которая не поддается убеждению, то управляет им, скорее всего, человек ИСМВ. Другие люди тоже используют инструменты, но они не могут делать это так виртуозно. Люди этого типа (например, Микеланджело или Леонардо) работают, точнее, играют с инструментами по личному импульсу, а не по расписанию. Если расписание извне совпадает с импульсом – хорошо, если нет – тем хуже для расписания.

Один из предметов, наиболее привлекательный для них, это оружие. Если по какой-то причине человек ИСМВ поворачивается против общества, он пускает в ход свое оружие со смертоносной гениальностью, чтобы поддержать свой отказ. Наемный убийца сегодня, стрелок на американском Западе, дуэлянт Европы 18го века могут рассматриваться как виртуозы точного убийства. Они одинаково гордились своей доблестью. К счастью, в бою они сталкиваются с себе подобными, с хорошими воинами земли: солдат, полиция или разведчик. Не стоит считать, что все воины, хорошие или плохие, а также эксперты по оружию - это люди типа ИСМВ, лучше сказать, что виртуоз по оружию – это, скорее всего, человек ИСМВ, чем нет.

Эти люди могут действовать по импульсу, срываясь с места в любой момент, просто потому, что «им так захотелось» (нам посоветовали не останавливать ИСМВ, который «хочет» что-то сделать). Финансист отправляется на охоту во время проведения аудита. Нет пределам поиска азарта в игре. Хотя они могут иметь вид одиночки в своей работе, тем не менее, в игре они держатся неподалеку от себе подобных. Альпинисты, гонщики, охотники, летчики, и в общем все, кто в движении, держатся вместе. Общение опосредовано через инструмент, а разговор редкий и напряженный.

Как и люди типа ИСЧВ, ИСМВ общаются через действия, и проявляют маленький интерес к тому, чтобы развивать словесные способности. Более того, такой недостаток интереса к

общению может быть принят по ошибке медиками и преподавателями за «дислексию» или «неспособность к обучению», оба понятия нелепы, когда употребляются в качестве объяснения такого поведения. Позвольте человеку ИСМВ подобраться поближе к инструменту любой сложности и мощности. Затем посмотрите, насколько способным к обучению он проявит себя, научившись вперед других использовать этот инструмент, и насколько точна будет его лексика в описании особенностей инструмента.

Несмотря на свое неподчинение и любовь к свободе, они могут быть хорошими лидерами, даже прекрасными лидерами. Но в таком случае они должны находиться в первом ряду, с мечом в руке, во главе действия. Они могут быть очень успешными в качестве командующего сражением, и не важно, насколько большим или маленьким войском они управляют. Их высочайший реализм, расчет времени, и чувство целесообразности позволяет им воспользоваться моментом и в полной мере использовать все ресурсы (их или других) и превратить в выгоду дефицит и ошибки своих оппонентов. Им присуще целесообразное или эксплуататорское руководство, основанное на особом виде умственных способностей, которое можно назвать артистичная конкретность. Для ИСМВ, командующего, сражение – это искусство, интеллектуальная игра, не в смысле стратегии, а в плане использования того, что имеется под рукой, для поражения противника с наименьшими потерями.

Слава – концепция, концепция времени, предшествующему 20-му веку, понимается ИСМВ лучше, чем любыми другими типами. Или, по крайней мере, ИСМВ более других интересуются этим. В сражении есть слава, потому что в сражении можно применить смертоносные навыки с одобрением. Семь самураев прославились, также как и дуэлянты, на протяжении веков.

Образованность и умственные способности ИСМВ достойны отдельного комментария. Обладатели мастерского интеллекта, они нисколько не интересуются канцелярской, пояснительной и «научной» программами, которыми так богаты школы 20-го века. Другие СВ, которым так же скучно в школе, по крайней мере, сделают вид, что пытаются что-то учить. Но не ИСМВ. Такой человек просто будет безучастно смотреть на учителя, даже не говоря «нет». Никакие уговоры, вознаграждения, наказания или даже угрозы не заставят их выполнять домашнюю работу. Школьная работа, это всего лишь подготовка к тому, чем, по мнению ИСМВ, они все равно никогда не будут заниматься. Люди СВ не желают подготавливаться к чему бы то ни было, и ИСМВ даст это ясно понять своему потенциальному инструктору. Что есть *сделать* сейчас, что представляет смысл и ценность? Большинство людей согласится с тем, что ИСМВ должны выполнять домашние задания. Но зачем? Приводимые аргументы пустячные и бессвязные, заслуживающие презрения, которое они получают от непоколебимых ИСМВ. Они не «гиперактивные» и не «страдают дислексией», они просто активные, и они упрямы к выполнению в школе некоторых вещей, которые позволяют им проверить свои умственные способности и характер. Обзывание и принудительное лечение не изменит их, а только разрушит их уверенность. Дайте им программу, ориентированную на инструмент, и наблюдайте за их скоростью.

По поведению ИСМВ больше всего похож на тип ЭСМВ, и чем старше человек становится, тем больше проявляется схожесть. В молодости ИСМВ может быть похож на ИСЧВ, но по мере того, как возрастает уверенность и чувство собственного достоинства, это сходство уменьшается. Юнгианцы (последователи и сторонники теории аналитической психологии) считают, что тип ИСМВ практически ничем не отличается от типа ИНМВ, но такое утверждение основывается на определении, что ИСМВ имеет «интровертированный тип мышления». Люди ИНМВ – логики, филологи и архитекторы в том, как они мыслят, а ИСМВ совершенно не интересуются этими занятиями. Даже поверхностное наблюдение за несколькими яркими представителями типа ИСМВ покажет, насколько силен контраст и насколько маленькая схожесть между этими двумя типами.

Самое главное в этом типе личности, это его чувство общности с другими СВ типами. Можно предположить, что будет какое-то сходство между ИСМВ и ИСМР, ведь у них общая часть «ИСМ». Однако их поведение отличается практически во всех аспектах сравнения. Один пессимист, а другой – оптимист. Один – родитель, другой – брат. Один откладывает, другой тратит. Один верит в правила, другой им не подчиняется. И этот список можно продолжать. ИСМВ имеет больше общего с отличающимся от него ЭСЧВ, чем с любым РМ или СП типом. Кроме всего вышесказанного, они обычно пребывают в хорошем настроении, преданы себе подобным, не хотят связывать себя обязательствами, обязанностями или ограничивающими свободой обещаниями. Они просты в своих желаниях, открыты, доверчивы и щедры.

ОПИСАНИЕ ТИПА ИСЧВ

Хотя все СВ являются мастерами по своей природе, обычно они не занимаются своим мастерством с такой же преданностью изяществу и украшению как ИСЧВ. По какой бы то ни было причине, этот тип больше других СВ склоняется к «изящному искусству». А потому, когда появляется особенно талантливый композитор, танцор или художник, то он, скорее всего, окажется человеком этого типа. Бетховен, Тосканини, Рембрандт и Нижинский были яркими представителями этого типа. Но темперамент ИСЧВ очень трудно разглядеть, даже в великих мастерах, а потому этот тип неправильно воспринимают.

Основной источник неправильного понимания этих людей – их склонность выражать себя через действия, а не напрямую. Если они найдут средство выражения, какую-то форму искусства, тогда характер проявляется в какой-то степени через это средство. Если они такое средство не находят, характер не проявляется, и никто не знает, какие они на самом деле. Такая социальная скрытость делает их характер невидимым.

При более пристальном наблюдении, эти люди (такой тип личности встречается примерно у 5% населения) такие же гедонические (любят приятное) и импульсивные, как и другие представители СВ. Но в них нет поиска значимости (НЧ), увлечения наукой (НМ) или коммерцией (СР). Они живут в чувственном мире сегодняшним днем, и грациозны насколько это возможно. Они не планируют и не готовятся к чему-либо. Погруженность в свое мастерство – это не подготовка к чему-то в будущем, это переживание во всей полноте сегодняшнего момента. Эти люди не ждут, поскольку ожидание – увядание или смерть для импульса, а ведь они воспринимают импульс или побуждение к чему-либо как центр своей жизни. Действие обладает ИСЧВ, а не наоборот, а потому мы должны оставить любое представление о них, как об осторожных и ответственных планирующих людях, занятых покорно подготовкой и репетицией. Они рисуют, поют, танцуют, катаются на коньках, бегают и т.п. просто потому, что должны: подъем на гору делается просто из-за того, что она там стоит.

Поскольку эти люди поглощены теми действиями, которые встречаются на их пути, а не подготовкой к какой-то далекой цели, они не замечают боль, усталость или опасность. Они обычно не обращают внимания на все эти моменты, сопровождающие многие их любимые занятия. Нельзя сказать, что они привыкли к этим вещам, они просто не замечают их, будучи полностью увлечены действием. В этом проявляется схожесть ИСЧВ с другими СВ, и отличие от всех остальных типов.

Люди этого типа, как и другие СВ, обладают особым видом интеллекта. Вспомните, пожалуйста, что интеллект в этой книге - это способность делать вещи хорошо в различных обстоятельствах. Эта определенная категория интеллекта может быть названа «мастерская конкретизация». Такой талант радикально отличается от того, которым обладают люди типов НМ, НЧ и СР. Данная мастерская конкретизация каким-то образом держит ИСЧВ в более близком контакте с реальностью. Их чувства настроены более остро, чем у других. Рембрандт мог практически чувствовать цвета на вкус, такова была его чувствительность. Тосканини мог услышать даже одну фальшивую ноту в самом сложном оперно-оркестровом произведении. Такая крайняя конкретность и специфичность проявляется в людях этого типа достаточно естественно и как будто встроена в них.

Социальную сторону характера ИСЧВ не должны заслонять более впечатляющие представления, на которые способны некоторые представители этой группы. Они должны быть самым добрым из всех типов, в этом у них нет конкурентов. Доброта безусловная. Здесь присутствует сочувствие (которое есть у всех нас) в его самой крайней форме. Люди этого типа особенно чувствительны к боли и страданиям других, они, как Святой Франциск Ассизский, с сочувствующей импульсивностью свободно отдают страдающему.

Они обычно не интересуются развитием способностей к письму, разговору или вербальному выражению. Речь представляет что-то абстрактное, не конкретное, а эти люди предпочитают держать руки на пульсе жизни. Пульс должен прощупываться – прикосновением, мышцами, глазами и ушами. Это требование к тому, чтобы чувства были настроены так близко к реальности, могут вызвать, в некоторых ИСЧВ, нарушение с языком, и тогда язык становится препятствием для гладких межличностных отношений. Поэтому другие иногда воспринимают людей этого типа как скрытых и сдержанных, склонных к тому, чтобы легко сдаваться в своих попытках выразить себя в устной речи. Такая неохота речи есть не столько нехватка способности, сколько отсутствие интереса.

После проведенных исследований, количество великих мастеров своего дела, которые явно обладали этим типом личности, поистине впечатляет. Другие СВ подарили миру изящных искусств гораздо меньше мастеров. Гоген и Пуччини, представители типа ЭСМВ, являются в этом смысле исключениями. Музыка и танец, похоже, являются стихией ИСЧВ, а также исследования покажут, что многие великие спортсмены также происходят из этой группы.

Во многих людях этого типа можно найти инстинктивное стремление к естественному, пасторскому, идиллическому, сельскому. Они чувствуют себя как дома на природе. Некоторые из них умеют ладить удивительным образом с животными, даже дикими животными, как будто между ними существует особая симпатия и доверие. В некоторых случаях подобную связь можно наблюдать между ИСЧВ и маленькими детьми. Эта связь мгновенная и не изученная.

Возможно самая главная вещь, которую нужно понять про этот тип, что они – представители типа СВ, имеют много общего с ЭСЧВ, часто похожи на ИСМВ, и даже разделяют некоторые черты характера с кажущимися на первый взгляд другими ЭСМВ. Чтобы обобщить это сходство с другими СВ, ИСЧВ можно рассматривать как людей оптимистически настроенных и веселых, уравнительных, братских и непокорных; склонных огораживать себя от обязательств, обязанностей, ограничений, уз; любителей свободы, легко подвергающихся скуке, жаждущих риска, волнения, испытания удачи; доверяющих, восприимчивых, щедрых и во всех отношениях расточителей, а не бережливых.

Люди неправильно понимают представителей этого типа не только из-за того, что они сдержаны, скромны и склонны к уединению, но также из-за того, что юнгианцы отнесли их к «интровертивно чувствующему типу», то есть похожими на ИНЧВ. Понаблюдайте за несколькими яркими представителями ИСЧВ, и вы увидите, что у них мало что общего с ИНЧВ. Другим типам следует напоминать об опасной склонности к проецированию своих черт характера на тихого ИСЧВ.